

| INFORMAZIONI GEI                        | NERALI SUL CORSO DI STUDI  |
|---|--|
| Nome del Corso in Italiano:             | Ingegneria Gestionale – Servizi Gestionali Avanzati  |
| Nome del Corso in Inglese               | Management Engineering – Advanced Management   |
|   | Services   |
| Facoltà erogante il Corso:              | Facoltà di Ingegneria Gestionale   |
| Tipologia di Titolo:                    | Laurea Magistrale (Master's Degree)  |
| Classe:                                 | LM-31 – Ingegneria Gestionale  |
|   | Class 34/S – Engineering and industrial  |
|   | management   |
| Anno Accademico:                        | 2023 / 2024  |
| Lingua in cui viene erogato il Corso:   | Italiano   |
| Retta Annuale:                          | 1. <b>Fascia 1</b> (Redditi da CHF/EUR 0,00 a CHF/EUR 120.000,00): <b>CHF/EUR 2.975,00</b> |
|   | 2. <b>Fascia 2</b> (Redditi da CHF/EUR 120.001,00 a  |
|   | CHF/EUR 270.000,00): CHF/EUR 3.975,00  |
|   | 3. Fascia 3 (Redditi oltre CHF/EUR 270.000,00):  |
|   | CHF/EUR 4.975,00   |
|   | 4. Fascia 4 (Retta intera senza agevolazioni per   |
|   | fascia di reddito):  |
|   | CHF/EUR 6.000,00   |
| Modalità di erogazione del Corso:       | Interamente online   |
| Segreteria Studenti:                    | segreteria@unicampushetg.ch  |
| Programmazione degli accessi:           | No   |
| Data di inizio dell'attività didattica: |  |
| Massimo numero di crediti               | Il numero di crediti riconoscibili dipende dai crediti                                     |
| riconoscibili:                          | acquisiti per titoli di studio e/o esperienza professionale.                               |



#### IL CORSO DI STUDI IN BREVE

10/01/2024

Il Corso di Laurea Magistrale (Master's Degree) in Ingegneria Gestionale – Servizi Gestionali Avanzati fornisce allo studente un iter di specializzazione orientata ai metodi e alle tecniche avanzate di gestione che fanno largo uso di sistemi informativi con particolare attenzione sia agli aspetti finanziari dei progetti che alla sostenibilità.

Al completamento del Corso di Laurea Magistrale (Master's Degree) in Ingegneria Gestionale – Servizi Gestionali Avanzati lo studente avrà acquisito competenze nella progettazione avanzata, nella gestione finanziaria nella modellazione aziendale e nei principi che governano i processi gestionali che bilanciano l'efficienza con le moderne necessità di sostenibilità.

Il superamento del presente corso di Laurea prevede il conseguimento di 120 ECTS.

Il Corso di Laurea Magistrale (Master's Degree) in Ingegneria Gestionale – Servizi Gestionali Avanzati offre diverse possibilità di impiego nel mondo del lavoro. Di seguito un esempio di alcuni dei possibili sbocchi occupazionali:

- Specialista Gestionale Avanzato
- Esperto Avanzato nei Sistemi di Produzione di Beni e Servizi

#### CONOSCENZE RICHIESTE PER L'ACCESSO

10/01/2024

Per accedere al Corso di Laurea occorre essere in possesso di un diploma di scuola secondaria superiore o di altro titolo di studio conseguito all'estero, riconosciuto idoneo. Il riconoscimento dell'idoneità dei titoli di studio conseguiti all'estero ai soli fini dell'ammissione a corsi di studio è deliberato dall'UniCampus HETG, nel rispetto degli accordi internazionali vigenti.



## **MODALITÀ DI AMMISSIONE**

10/01/2024

Possono iscriversi i candidati in possesso di Diploma di Scuola Media Superiore e Laurea o Laurea Specialistica, Magistrale o Vecchio Ordinamento. In difetto dei titoli di studio richiesti, è possibile l'ammissione su dossier, sulla base di una valutazione dei titoli di studio conseguiti e dell'esperienza acquisita, nonché delle competenze sviluppate nel quadro dell'attività professionale (Procedura V.A.E.)

### **CARATTERISTICHE DELLA PROVA FINALE**

La prova finale consiste nella stesura di un elaborato scritto, cioè di una Tesi di Laurea, compilativa o sperimentale, da concordare con un Docente del Corso di Laurea e da consegnare entro i tempi stabiliti.

Periodicamente, lo studente invierà al Docente i capitoli della propria Tesi, o parti essi, per l'approvazione o per apportare le necessarie modifiche, strutturali e di contenuti, come ritenute più pertinenti da parte del Docente.

Una volta completato, l'elaborato verrà inviato dal Docente in Segreteria con la sua approvazione. Successivamente il Docente comunicherà simultaneamente alla Segreteria e allo studente il voto finale di Laurea.



# MODALITÀ DI SVOLGIMENTO DELLA PROVA FINALE

10/01/2024

La modalità di svolgimento della prova finale, ossia la difesa della Tesi di Laurea, possono attuarsi in due diverse modalità:

- 1. In presenza, il giorno della Proclamazione di Laurea, prima della Proclamazione stessa;
- 2. Online, secondo un calendario che sarà comunicato allo studente (successivamente lo studente presenzierà alla Cerimonia di Proclamazione di Laurea).

Compatibilmente con le necessità organizzative dell'UniCampus HETG, lo studente potrà comunicare la propria preferenza tra le due modalità. La Segreteria provvederà a confermare o meno la modalità di svolgimento della prova finale scelta dallo studente.

# CALENDARIO DEL CORSO DI STUDI E ORARIO DELLE ATTIVITÀ FORMATIVE

La calendarizzazione e la definizione delle modalità delle attività formative del Corso di Studi avverranno di comune accordo tra lo studente e il suo Assistente Didattico Amministrativo. Una volta stilato il calendario delle attività formative questo verrà inviato in Segreteria. È facoltà dell'Assistente Didattico Amministrativo variare il calendario in base a necessità organizzative impreviste.



#### **CALENDARIO DEGLI ESAMI DI PROFITTO**

La calendarizzazione degli esami di profitto, da svolgersi online, è fissata dal Docente e comunicata allo studente.

In caso di necessità organizzative impreviste è facoltà del Docente modificare la data e l'ora dello svolgimento dell'esame di profitto.

#### CALENDARIO DELLE SESSIONI DELLA PROVA FINALE

Vi sono almeno due Sessioni di Laurea (sessioni della prova finale) durante un anno solare, una per ogni semestre accademico. Eventuali Sessioni straordinarie verranno comunicate per tempo allo studente.

Sarà premura della Segreteria comunicare data, ora e indirizzo del luogo in cui si terrà la Sessione di Laurea.

Qualora, per cause di forze maggiore, dovessero esserci delle modifiche riguardo la data, l'orario e il luogo in cui si terrà la Sessione di Laurea tali modifiche saranno tempestivamente comunicate allo studente tramite la Segreteria.



#### **INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA**

L'UniCampus HETG fornirà un'infrastruttura tecnologica denominata "Piattaforma Didattica" per lo svolgimento delle attività formative e per gli esami di profitto.

Tale Piattaforma Didattica consiste in un *account* personale contenente diversi software specifici per lo svolgimento delle attività didattiche, compresa una casella di posta elettronica e spazio web per l'archiviazione dei dati.

Come da norme di Segreteria lo studente è tenuto ad utilizzare tale *account* personale esclusivamente per i propri fini formativi ed è responsabile in via esclusiva per qualsiasi attività *contra legem* perpetrata attraverso l'utilizzo del proprio *account*.

Lo studente ha l'obbligo e la responsabilità di conservare le credenziali di accesso al proprio account che gli verranno fornite e avrà altresì l'obbligo di impedire che terze parti, al di fuori della propria persona, utilizzino tali credenziali.



#### **ASSISTENTE DIDATTICO AMMINISTRATIVO E TUTOR PERSONALE**

10/01/2024

L'UniCampus HETG fornirà un "Assistente Didattico Amministrativo" all'atto dell'immatricolazione dello studente, fornendo a quest'ultimo i contatti necessari. L'Assistente Didattico Amministrativo avrà il compito di assistere lo studente nella propria relazione con l'UniCampus HETG, orientandolo e consigliandolo riguardo calendarizzazioni varie (ivi compresa quella riguardante gli esami di profitto) e assistendolo nei rapporti amministrativi con l'Istituzione.

Qualora lo studente necessitasse di un'assistenza specialistica per le sue attività formative è sua facoltà richiedere un Tutor Personale secondo le modalità e i costi che gli verranno comunicati.

Il Tutor Personale dedicherà allo studente un totale di millecinquecento ore, distribuite secondo le varie necessità formative dello studente nei vari momenti del percorso formativo di quest'ultimo.

#### DATI DI INGRESSO, DI PERCORSO E DI USCITA

I dati di ingresso, di percorso e di uscita saranno gestiti interamente dalla Segreteria secondo le norme attualmente in vigore nel Canton Ginevra, nella Confederazione Elvetica e nell'Unione Europea.

Le informazioni riguardanti il trattamento dei dati personali sono disponibili sul portale web dell'UniCampus HETG



# PIANO DI STUDI LAUREA MAGISTRALE (MASTER'S DEGREE) IN "INGEGNERIA GESTIONALE – SERVIZI GESTIONALI AVANZATI"

#### **PRIMO ANNO**

| SETTORE - SSD (IT) | INSEGNAMENTO  | ECTS<br>INSEGNAMENTO |
|--------------------|---|----------------------|
| ING-IND/35         | <sup>2</sup> Analisi e Progettazione Organizzativa                | 9                    |
| SECS-P/08          | <sup>2</sup> Project Management                                   | 9                    |
| SECS-P/07          | <sup>3</sup> Susteinability Management                            | 10                   |
| MAT/07             | <sup>3</sup> Analisi e modellazione avanzata di sistemi complessi | 6                    |
| ING-IND/35         | <sup>2</sup> Innovation Management                                | 9                    |
| ING-INF/04         | <sup>2</sup> Sistemi Informativi e Automazione dei Processi       | 8                    |
| ICAR/05            | <sup>3</sup> Supply Chain e Pianificazione Urbana Intelligente    | 6                    |

#### **SECONDO ANNO**

| SETTORE - SSD (IT)  | INSEGNAMENTO  | ECTS<br>INSEGNAMENTO |
|---------------------|---|----------------------|
| SECS-P/06 SECS-P/09 | <sup>3</sup> Applied Business and Financial Models                  | 8                    |
| SECS-P/08           | <sup>2</sup> Production Management                                  | 9                    |
| IUS/10              | <sup>2</sup> Gestione delle Pubbliche Amministrazioni               | 10                   |
| ING-INF/05          | <sup>3</sup> Sistemi Informativi Avanzati per la Gestione Aziendale | 6                    |
| SECS-P/09           | <sup>2</sup> Finanza Aziendale per il Settore Energetico            | 10                   |
| SECS-P/07           | <sup>2</sup> Sustainable & Social Finance                           | 6                    |
|                     | <sup>4</sup> Prova Finale   | 14                   |

Legenda: 1. Attività di Base 2. Attività Caratterizzanti 3. Attività Affini 4. Altre Attività



| ANALISI E PROGETTAZIO | ANALISI E PROGETTAZIONE ORGANIZZATIVA                                 |  |
|-----------------------|---|--|
| SSD (IT) ING-IND/35   | ECTS: 9   |  |
|                       | Questo corso introduce lo studente all'analisi preliminare, alla      |  |
| Obiettivi Formativi   | progettazione, all'implementazione e all'analisi migliorativa dei     |  |
|                       | processi gestionali e organizzativi.                                  |  |
|                       | Al termine del corso lo studente avrà acquisito una metodologia       |  |
|                       | analitica e organizzativa tale da poter progettare nuovi processi     |  |
| Competenze Acquisite  | gestionali e organizzativi oppure migliorarne altri già esistenti, il |  |
|                       | tutto considerando le risorse economiche e temporali a                |  |
|                       | disposizione.   |  |
|                       | 1. Introduzione alla metodologia di raccolta e analisi delle          |  |
|                       | informazioni  |  |
|                       | 2. Tecniche di osservazione e di analisi dei dati                     |  |
|                       | 3. Studio degli strumenti utilizzati nella progettazione              |  |
|                       | organizzativa   |  |
| Programma             | 4. Analisi e progettazione dei processi aziendali                     |  |
| Programma             | 5. Metodi e sistemi di riprogettazione                                |  |
|                       | 6. Sistemi di modellazione dei processi aziendali                     |  |
|                       | 7. Sistemi informativi e loro utilizzo                                |  |
|                       | 8. Simulazione dei processi aziendali                                 |  |
|                       | 9. La gestione del personale  |  |
|                       | 10. Cenni di Diversity Management                                     |  |
| Testi Consigliati     | • Lewrick M. et al., Manuale di design thinking. Progettare la        |  |
|                       | trasformazione digitale di team, prodotti, servizi ed ecosistemi,     |  |
|                       | Edizioni LSWR, 2018   |  |
|                       | Ulteriori testi di approfondimento saranno indicati dal Docente       |  |
| Modalità di Verifica  | Le lezioni verranno erogate a discrezione del Docente attraverso      |  |
|                       | tesine, commentari, manuali specialistici, dispense o lezioni         |  |
|                       | tramite piattaforma in live streaming. La valutazione viene           |  |
|                       | espressa in trentesimi.   |  |



| PROJECT MANAGEMENT   |  |
|----------------------|--|
| SSD (IT) SECS-P/08   | ECTS: 9  |
| Obiettivi Formativi  | Nel contesto aziendale la conoscenza dei principi fondamentali del<br>Project Management non può essere ignorata e pertanto il presente<br>corso fornisce allo studente tutti gli strumenti essenziali per far<br>parte di un Project Management Team con particolare enfasi verso<br>il settore industriale.  |
| Competenze Acquisite | Padroneggiare le abilità, i concetti, i metodi e le tecniche fondamentali del Project Management. Comprendere l'organizzazione dei progetti e l'interfaccia con l'organizzazione funzionale; definire ruoli e responsabilità. Definire gli obiettivi aziendali e del progetto e comprendere le prospettive dei clienti e dei fornitori. Pianificazione, monitoraggio e controllo dei progetti: applicazione di metodi e tecniche. Gestione del rischio, gestione della qualità e gestione del cambiamento: garantire il raggiungimento degli obiettivi. Gestione della comunicazione e gestione delle aspettative. |
| Programma            | <ol> <li>Risoluzione dei problemi e processi decisionali</li> <li>La comunicazione nel Project Management</li> <li>La pianificazione di un progetto</li> <li>Gestione della sicurezza</li> <li>Gestione dei subappaltatori di un progetto</li> <li>Controllo dei costi</li> <li>La documentazione nel Project Management</li> <li>La costruzione dei percorsi produttivi</li> <li>La gestione del tempo nel Project Management</li> <li>Gestione delle richieste. Programmazione del Critical Path Method</li> </ol>   |
| Testi Consigliati    | M. SAMPIETRO, Project management. Un approccio integrato a<br>metodologie e comportamenti, Milano, EGEA, 2018  |
| Modalità di Verifica | Le lezioni verranno erogate a discrezione del Docente attraverso tesine, commentari, manuali specialistici, dispense o lezioni tramite piattaforma in live streaming. La valutazione viene espressa in trentesimi.   |



| SUSTAINABILITY MANAGEMENT   |  |
|---|--|
| ECTS: 10  |  |
| In questo corso verranno mostrati ed analizzati i principi            |  |
| fondamentali alla base delle attività economiche internazionali in    |  |
| un quadro che ne consenta la cosiddetta sostenibilità.                |  |
| Al termine del corso lo studente conoscerà le teorie attuali sullo    |  |
| sviluppo sostenibile e sarà in grado di selezionarle in base alle     |  |
| problematiche reali da affrontare per massimizzare gli effetti        |  |
| positivi e al contempo minimizzare l'impatto ambientale.              |  |
| 1. Economia applicata ed economia dello sviluppo sostenibile          |  |
| 2. La teoria dell'economia dello sviluppo sostenibile                 |  |
| 3. Metodologie applicate all'economia                                 |  |
| 4. Modelli di sviluppo sostenibile: bilanciare la crescita economica, |  |
| lo sviluppo umano e la sostenibilità ambientale                       |  |
| 5. Casi studio sullo sviluppo economico sostenibile                   |  |
| 6. Povertà e ineguaglianze  |  |
| 7. Cambiamenti climatici  |  |
| 1. 8. Salvaguardia della biodiversità                                 |  |
| - AA. VV., Integration and Clustering for Sustainable Economic        |  |
| Growth, Springer, 2017  |  |
| Le lezioni verranno erogate a discrezione del Docente attraverso      |  |
| tesine, commentari, manuali specialistici, dispense o lezioni tramite |  |
| piattaforma in live streaming. La valutazione viene espressa in       |  |
| trentesimi.   |  |
|   |  |



| ANALISI E MODELLAZIONE AVANZATA DI SISTEMI COMPLESSI |  |  |
|--|--|--|
| SSD (IT) MAT/07                                      | ECTS: 6  |  |
| Obiettivi Formativi                                  | Questo corso approfondisce le tecniche di modellazione e analisi dei sistemi complessi riguardanti operazioni industriali o di servizi volti all'ottimizzazione dei processi.  |  |
| Competenze Acquisite                                 | Una volta completato il corso lo studente avrà acquisito dimestichezza nelle conoscenze e nel linguaggio della materia trattata da consentirgli di interagire e comunicare efficacemente sia con specialisti del settore sia con personale non specialistico e saprà reperire e analizzare i dati necessari per la risoluzione di problemi specifici   |  |
| Programma  | <ol> <li>Analisi dei dati</li> <li>Programmazione lineare (LP)</li> <li>Programmazione lineare e allocazione delle risorse</li> <li>Programmazione lineare e requisiti di linearità</li> <li>Problemi di massimizzazione e di minimizzazione</li> <li>Soluzione di minimizzazione grafica</li> <li>Introduzione al metodo Simplex</li> <li>Programmazione lineare: Metodo simplex per la massimizzazione</li> <li>Esempio di massimizzazione simplex per limitazioni similari e limitazioni miste</li> <li>Esempi contenenti vincoli misti</li> <li>Esempio di minimizzazione per limitazioni similari</li> <li>Definizioni elementari dalla probabilità</li> <li>Processi discreti e Martingale</li> <li>Indipendenza</li> <li>Il modello binomiale di asset pricing e valutazione dei derivati</li> <li>Misure, campi e integrazione</li> <li>Tempi di arresto e opzioni americane nel modello binomiale</li> <li>Aspettativa condizionale e teorema di Radon-Nikodym</li> <li>Introduzione al moto browniano</li> <li>Il processo casuale log-normale e un'introduzione al calcolo stocastico</li> <li>Derivazione dell'equazione di Black-Scholes</li> </ol> |  |
| Testi Consigliati                                    | <ul> <li>M. BRUGLIERI, A. COLORNI, Ricerca Operativa, Zanichelli, 2012</li> <li>P. BILLINGSLEY, Probabilità e misurazioni, John Wiley &amp; Sons Inc, 2012</li> <li>JAQUES I., Mathematics for Economics and Business, Pearson, 9<sup>th</sup> Edition, 2018</li> </ul>  |  |
| Modalità di Verifica                                 | Le lezioni verranno erogate a discrezione del Docente attraverso tesine, commentari, manuali specialistici, dispense o lezioni tramite piattaforma in live streaming. La valutazione viene espressa in trentesimi.   |  |



| INNOVATION MANAGEMENT |  |
|-----------------------|--|
| SSD (IT) ING-IND/35   | ECTS: 9  |
| Obiettivi Formativi   | In questo corso lo studente affronterà lo studio teorico dei processi innovativi economico-aziendali sia sotto il punto di vista progettuale che finanziario e prestando particolare attenzione all'integrazione delle nuove realtà digitali all'interno del processo innovativo.  |
| Competenze Acquisite  | Alla conclusione del presente corso lo studente avrà acquisito una metodologia atta ad analizzare i dati di una determinata situazione aziendale, reperire dati aggiuntivi per il processo di innovazione, progettare e implementare la nuova realtà innovativa nel contesto aziendale misurandone le performance ed applicando eventuali azioni correttive.   |
| Programma             | <ol> <li>Il concetto di Innovazione e l'evoluzione dell'Innovation Management</li> <li>Ruolo e funzione dell'Innovation Management nell'impresa</li> <li>Sviluppare la cultura dell'Innovazione a livello aziendale</li> <li>Il training individuale e collettivo all'Innovazione</li> <li>L'Innovazione nelle aziende costituite</li> <li>Start-up innovative</li> <li>L'Innovazione quale strumento di crescita ed espansione</li> <li>Innovation Management e nuovi prodotti</li> <li>Innovation Management e nuovi servizi</li> <li>Sistemi di Innovazione e partnership strategiche</li> <li>Quantificare il livello di Innovazione e misurare la performance aziendale</li> <li>Aspetti avanzati dell'Innovazione nella Leadership e nel Management</li> </ol> |
| Testi Consigliati     | M.A. SCHILLING, Strategic Management of Technological<br>Innovation, 6th Edition, McGraw-Hill, 2020  |
| Modalità di Verifica  | Le lezioni verranno erogate a discrezione del Docente attraverso tesine, commentari, manuali specialistici, dispense o lezioni tramite piattaforma in live streaming. La valutazione viene espressa in trentesimi.   |



| SISTEMI INFORMATIVI E AUTOMAZIONE DEI PROCESSI |  |
|--|--|
| SSD (IT) ING-INF/04                            | ECTS: 6  |
| Obiettivi Formativi                            | Questo corso è stato progettato per far acquisire allo studente competenze teoriche di base nelle architetture più comuni di automazione e controllo dei processi industriali e dei componenti principali che caratterizzano tali sistemi, approfondendone nel contempo gli aspetti informatico-gestionali in relazione alla rappresentazione e all'analisi dei dati.  |
| Competenze Acquisite                           | Al termine del corso lo studente sarà in possesso di una dimestichezza teorica con i principali sistemi di automazione e controllo, delle loro fasi e della loro gestione e sarà in grado di identificare correttamente fonti specialistiche per la risoluzione dei problemi.  |
| Programma                                      | <ol> <li>Introduzione ai sistemi di controllo</li> <li>Le principali architettura utilizzate nell'automatizzazione dei processi industriali</li> <li>Sensori e attuatori analogici</li> <li>Sensori e attuatori digitali</li> <li>Sistemi di monitoraggio dei processi</li> <li>L'utilizzo dei sistemi informatici</li> <li>Controllo in tempo reale</li> <li>I sistemi ad eventi</li> <li>Rappresentazione e analisi dei dati</li> <li>Metodi e sistemi di intervento in condizioni di emergenza</li> </ol> |
| Testi Consigliati                              | <ul> <li>BONIVENTO C. et al., Sistemi di Automazione Industriale,<br/>McGraw-Hill Education, 2011</li> <li>Sarà cura del Docente indicare eventuali ulteriori testi di<br/>consultazione</li> </ul>  |
| Modalità di Verifica                           | Le lezioni verranno erogate a discrezione del Docente attraverso tesine, commentari, manuali specialistici, dispense o lezioni tramite piattaforma in live streaming. La valutazione viene espressa in trentesimi.   |



| SUPPLY CHAIN E PIANIFICAZIONE URBANA INTELLIGENTE |   |
|---|---|
| SSD (IT) ICAR/05                                  | ECTS: 6   |
|   | Questo corso ha lo scopo di far comprendere allo studente             |
| Obiettivi Formativi                               | l'importanza dell'integrazione tra ambiente urbano, trasporti e       |
|   | catena di approvvigionamento nelle moderne società del XXI            |
|   | secolo.   |
|   | Al termine del corso lo studente avrà un quadro completo e            |
|   | aggiornato dei sistemi di trasporto tradizionale e di quelli          |
|   | emergenti, inseriti all'interno del contesto della catena di          |
| Competenze Acquisite                              | distribuzione urbana ed extraurbana, imparando a selezionare i        |
|   | metodi di trasporto migliore in relazione all'ambiente geografico di  |
|   | riferimento con una nota conclusiva sugli sviluppi ambientali futuri  |
|   | riguardo un rapporto bilanciato tra sostenibilità ed efficienza.      |
|   | Introduzione al concetto di trasporto                                 |
|   | 2. Trasporto merci e trasporto persone                                |
|   | 3. Supply Chain Management  |
| Drogramma   | 4. La catena di approvvigionamento                                    |
| Programma   | 5. Aree urbane e distribuzione  |
|   | 6. Aree extraurbane e distribuzione                                   |
|   | 7. Cenni di pianificazione urbana                                     |
|   | 8. Analisi dei trend nella pianificazione urbana intelligente         |
|   | • S. CHOPRA, Supply Chain Management: Strategy, Planning, and         |
| Testi Consigliati                                 | Operation, Global Edition, Pearson, 7 <sup>a</sup> edizione, 2019     |
|   | Ulteriori testi di approfondimento saranno indicati dal Docente       |
| Mandalikà di ManiGan                              | Le lezioni verranno erogate a discrezione del Docente attraverso      |
|   | tesine, commentari, manuali specialistici, dispense o lezioni tramite |
| Modalità di Verifica                              | piattaforma in live streaming. La valutazione viene espressa in       |
|   | trentesimi.   |
|   |   |



| APPLIED BUSINESS AND FINANCIAL MODELS |   |
|---------------------------------------|---|
| SSD (IT) SECS-P/06<br>SECS-P/09       | ECTS: 6   |
|                                       | Questo corso introduce lo studente ai modelli di applicazione         |
| Obiettivi Formativi                   | pratica dei processi aziendali e finanziari attraverso l'uso di       |
|                                       | strumenti matematici digitali.  |
|                                       | Alla conclusione del corso lo studente avrà a sua disposizione e      |
| Competenze Acquisite                  | saprà applicare una vasta gamma di tecniche pratiche per              |
|                                       | l'ottimizzazione dei processi aziendali.                              |
|                                       | 1. I processi aziendali   |
|                                       | 2. Lean production: analisi, studio e sviluppo dei miglioramenti      |
|                                       | per i processi aziendali  |
|                                       | 3. Mappatura dei processi   |
| Programma                             | 4. Descrizione e misurazioni quantitative e qualitative dei processi  |
| l rogramma                            | 5. Process Modeling   |
|                                       | 6. Tecniche avanzate di Lean production                               |
|                                       | 7. Analisi comparativa dei processi e simulazione dei processi        |
|                                       | 8. Analisi dei principali modelli per l'analisi finanziaria           |
|                                       | 9. Modelli predittivi per l'analisi dei dati                          |
|                                       | P. HARMON, Business process change, Waltham MA, Usa,                  |
|                                       | Elsevier, 3 <sup>rd</sup> edition, 2014                               |
| Testi Consigliati                     | - G. M. GALLO, B. PACINI, Metodi quantitativi per i mercati           |
|                                       | finanziari, Carocci, 2002   |
|                                       | D. GUPTA, Applied Analytics through Case Studies Using SAS and        |
|                                       | R: Implementing Predictive Models and Machine Learning                |
|                                       | Techniques, Apress, 2018  |
| Modalità di Verifica                  | Le lezioni verranno erogate a discrezione del Docente attraverso      |
|                                       | tesine, commentari, manuali specialistici, dispense o lezioni tramite |
|                                       | piattaforma in live streaming. La valutazione viene espressa in       |
|                                       | trentesimi.   |



| PRODUCTION MANAGEMENT  |  |
|--|--|
| ECTS: 9  |  |
| Questo corso enfatizza i concetti e le pratiche di gestione della          |  |
| produzione e delle operazioni nelle organizzazioni aziendali               |  |
| contemporanee. Questo corso fornisce un'introduzione al settore della      |  |
| produzione e della gestione delle operazioni. È progettato per mettere     |  |
| in evidenza le tecniche e le pratiche che possono migliorare la qualità    |  |
| dell'organizzazione aziendale e la sua produttività.                       |  |
| Comprendere i concetti e le teorie di base della gestione della            |  |
| produzione. Comprendere le varie situazioni nella gestione delle           |  |
| operazioni. Anticipare i problemi potrebbero sorgere nei processi          |  |
| produttivi e operativi. Ampliare la conoscenza individuale dei principi di |  |
| gestione delle operazioni. Applicare i concetti di gestione delle          |  |
| operazioni.  |  |
| 1. Introduzione al Production Management                                   |  |
| 2. Pianificazione della capacità produttiva                                |  |
| 3. Selezione dei processi di produzione e layout della struttura           |  |
| produttiva   |  |
| 4. Analisi della location di produzione                                    |  |
| 5. Progettazione dei sistemi di lavoro                                     |  |
| 6. Competitività, strategia e produttività                                 |  |
| 7. Introduzione al controllo della qualità                                 |  |
| 8. Introduzione alla gestione dei materiali                                |  |
| - A. SIANESI, La gestione del sistema di produzione: Pianificazione,       |  |
| programmazione, controllo, misura e miglioramento, Etas, 2014.             |  |
| Le lezioni verranno erogate a discrezione del Docente attraverso tesine,   |  |
| commentari, manuali specialistici, dispense o lezioni tramite              |  |
| piattaforma in live streaming. La valutazione viene espressa in            |  |
| trentesimi.  |  |
|  |  |



| GESTIONI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI |   |  |
|--|---|--|
| SSD: IUS/10                              | ECTS: 10  |  |
| Obiettivi Formativi                      | In questo corso lo studente acquisirà le conoscenze fondamentali per      |  |
|  | la gestione delle organizzazioni aziendali pubbliche. Verranno            |  |
|  | illustrate le diverse tipologie di istituzioni pubbliche mettendone in    |  |
|  | risalto le loro caratteristiche peculiari e le loro funzioni; le          |  |
|  | metodologie per la determinazione dei costi di servizio in base a criteri |  |
|  | specifici dettati dalla normativa specifica; comprendere la realtà delle  |  |
|  | interazioni (a volte difficili) tra varie aziende pubbliche e sviluppare  |  |
|  | strumenti di lavoro condiviso per il raggiungimento dell'obiettivo        |  |
|  | comune.   |  |
|  | Al termine del corso lo studente avrà la conoscenza e la capacità di      |  |
| Competenze Acquisite                     | comprendere i meccanismi della Pubblica Amministrazione, la sua           |  |
|  | struttura e l'interazione con il pubblico.                                |  |
|  | 1. Significato, natura e finalità della Pubblica Amministrazione          |  |
|  | 2. Evoluzione storica della Pubblica Amministrazione                      |  |
|  | 3. Modelli teorici della Pubblica Amministrazione: istituzionale,         |  |
| Programma                                | comportamentale, sistemico, strutturale-funzionale, scelta pubblica       |  |
|  | 4. I principi della Pubblica Amministrazione: gerarchia, unità di         |  |
|  | comando, durata e controllo, autorità, responsabilità, coordinamento,     |  |
|  | delega, supervisione, centralizzazione e decentralizzazione,              |  |
|  | inquadramento del personale   |  |
|  | 5. Comportamento amministrativo: processo decisionale, teorie della       |  |
|  | leadership, comunicazione e motivazione                                   |  |
| Testi Consigliati                        | • M. CUCCINIELLO, G. FATTORE, F. LONGO, et al., Management                |  |
| resti Consignati                         | Pubblico, Egea, 2018  |  |
| Modalità di Verifica                     | Le lezioni verranno erogate a discrezione del Docente attraverso          |  |
|  | tesine, commentari, manuali specialistici, dispense o lezioni tramite     |  |
|  | piattaforma in live streaming. La valutazione viene espressa in           |  |
|  | trentesimi.   |  |



| SISTEMI INFORMATIVI AVANZATI PER LA GESTIONE AZIENDALE              |  |  |
|---|--|--|
| ECTS: 6   |  |  |
| Il presente corso introduce lo studente ad alcuni mezzi e tecniche  |  |  |
| avanzate utilizzati nella gestione aziendale attraverso i sistemi   |  |  |
| informativi.  |  |  |
| Al termine del corso lo studente sarà in grado di comprendere e di  |  |  |
| condividere le informazioni relative all'analisi e progettazione di |  |  |
| sistemi informativi aziendali dedicati ad esigenze specifiche.      |  |  |
| Gestione aziendale e sistemi informativi: un binomio ormai          |  |  |
| indissolubile   |  |  |
| 2. Brevi cenni storici sui sistemi informativi aziendali            |  |  |
| 3. Analisi preliminari per i sistemi informativi per le PMI         |  |  |
| 4. Analisi preliminari per i sistemi informativi per le grandi      |  |  |
| imprese   |  |  |
| 5. Identificazione della tipologia di dati richiesti                |  |  |
| 6. Raccolta dei dati e creazione dei database                       |  |  |
| 7. Integrazione tra dati interni e dati esterni                     |  |  |
| 8. Cenni sui Big Data e loro analisi                                |  |  |
| 9. Sviluppo digitale contemporaneo e trend futuri                   |  |  |
| BRACCHI G. et al., Sistemi informativi e aziende in rete,           |  |  |
| McGraw-Hill, 2000   |  |  |
| - Sarà cura del Docente indicare eventuali ulteriori testi di       |  |  |
| consultazione   |  |  |
| Le lezioni verranno erogate a discrezione del Docente attraverso    |  |  |
| tesine, commentari, manuali specialistici, dispense o lezioni       |  |  |
| tramite piattaforma in live streaming. La valutazione viene         |  |  |
| espressa in trentesimi.   |  |  |
|   |  |  |



| FINANZA AZIENDALE PER IL SETTORE ENERGETICO                               |  |  |
|---|--|--|
| ECTS: 10  |  |  |
| Questo corso offre allo studente le conoscenze e gli strumenti per        |  |  |
| effettuare ricerche, valutazioni e pianificazioni finanziare nell'ambito  |  |  |
| del settore energetico.   |  |  |
| Al termine del corso lo studente sarà in grado di decidere                |  |  |
| autonomamente e in maniera critica riguardo le questioni di finanza       |  |  |
| aziendale per il settore energetico, avendo conseguito tutti gli          |  |  |
| strumenti per effettuare la raccolta dei dati finanziari di interesse, la |  |  |
| loro elaborazione e il loro inserimento all'interno del progetto          |  |  |
| energetico specifico.   |  |  |
| Introduzione alla struttura un'impresa del settore energetico             |  |  |
| 2. La strutturazione dei rendiconti finanziari                            |  |  |
| 3. Rendicontazione finanziaria per i progetti energetici                  |  |  |
| 4. Analisi e valutazione dei progetti energetici                          |  |  |
| 5. Le obbligazioni societarie nel finanziamento dei progetti energetici   |  |  |
| 6. Regressione lineare semplice e modello di determinazione del           |  |  |
| prezzo del capitale   |  |  |
| 7. Costo medio ponderato del capitale                                     |  |  |
| 8. Finanziamento a lungo termine e struttura aziendale                    |  |  |
| 9. Analisi di alcuni case study particolarmente significativi             |  |  |
| • S. ROSS et al., Corporate Finance, McGraw Hill, 12a edizione, 2018      |  |  |
| Le lezioni verranno erogate a discrezione del Docente attraverso          |  |  |
| tesine, commentari, manuali specialistici, dispense o lezioni tramite     |  |  |
| piattaforma in live streaming. La valutazione viene espressa in           |  |  |
| trentesimi.   |  |  |
|   |  |  |



| SUSTAINABLE & SOCIAL FINANCE |   |
|------------------------------|---|
| SSD: SECS-P/07               | ECTS: 6   |
| Obiettivi Formativi          | In questo corso lo studente affronterà le tematiche inerenti la finanza, il suo impatto sociale e la sua sostenibilità in un'ottica improntata al miglioramento delle condizioni sociali e trovando infine un ponte che possa collegare le esigenze del mondo finanziario a quelle delle classi sociali più bisognose.  |
| Competenze Acquisite         | Al termine del corso lo studente avrà appreso come il mondo finanziario possa promuovere il miglioramento sociale, il ruolo della finanza nei confronti degli enti governativi e dell'ambiente, la trasparenza necessaria in questo tipo di operazioni finanziarie e gli strumenti di valutazione delle performance delle operazioni finanziarie volte allo sviluppo sociale.   |
| Programma                    | 1. Definizioni e cenni storici di Finanza Sostenibile e Finanza Sociale 2. Le iniziative dell'Unione Europea in materia di finanza sostenibile e finanza sociale 3. Le sfide da fronteggiare nella realizzazione delle linee guida proposte dall'Unione Europea 4. Lo ""United Nations Sustainable Development Goals and the UN Principles of Responsible Investment" 5. La gamma dei vari approcci alla Sustainable & Social Finance e le relazioni con gli enti governativi e gli impatti ambientali 6. L'identificazione degli attori principali e secondari nelle operazioni di Sustainable & Social Finance 7. Analisi approfondita degli impatti ambientali derivanti dalle attività economiche 8. Principi etici nella Sustainable & Social Finance 9. Problemi chiave di Supply Chain Management nella realizzazione di progetti di Sustainable & Social Finance 10. Criteri di valutazione della sostenibilità espressi dalle agenzie di rating Bloomberg, MSCI e Sustainalytics 11. L'incorporazione dei principi di Sustainable & Social Finance nei processi finanziari e aziendali |
| Testi Consigliati            | <ul> <li>O. M. LEHNER, Routledge Handbook of Social and Sustainable Finance, Routledge International Handbooks, 1a edizione, 2018</li> <li>E. DE MORAIS SARMENTO, R. P. HERMAN, Global Handbook of Impact Investing: Solving Global Problems Via Smarter Capital Markets Towards A More Sustainable Society, Wiley, 1a edizione, 2020</li> </ul>  |
| Modalità di Verifica         | Le lezioni verranno erogate a discrezione del Docente attraverso tesine, commentari, manuali specialistici, dispense o lezioni tramite piattaforma in live streaming. La valutazione viene espressa in trentesimi.  |



**PROVA FINALE** 

SSD (IT) - ECTS: 10

La prova finale consiste in una Tesi di Laurea, compilativa o sperimentale, da concordare con un Docente del corso di Laurea e da consegnare entro i tempi stabiliti come previsto dalle norme di Segreteria cui si rimanda per ulteriori chiarimenti.